

理模式的一系列操作。

黄卫伟在《以客户为中心》一书中记录了一段任正非先生的精彩讲话。他谈到华为要逐步摆脱三个依赖：“我们要逐步摆脱对资金的依赖、对技术的依赖、对人才的依赖，使企业从必然王国走向自由王国，建立起比较合理的管理机制。”

华为的管理模式正逐步从“精英模式”迈向“系统模式”。作为标杆企业，华为领先国内同行成功开展国际化经营，这样的国际化基因令华为可以和国际巨头平起平坐、同频角力，不仅能够保障华为的竞争优势，同时也能摆脱组织对任正非本人的过度依赖，长远来看，华为的续航能力更强。

成功会垂青那些像华为一样有规范化基因的企业。

旅鼠和雄鹰的较量

你听过旅鼠集体自杀的故事吗？

旅鼠是生活在北美和欧亚大陆北极地区的一种食草动物，它们不会游泳，只能在陆地上生活。旅鼠的繁殖能力极强，每六周就能繁育出下一代，它们靠吃草苔和其他植物为生。随着旅鼠数量的激增，它们开始抢夺食物、争夺配偶，不断寻觅新的食物来源，吃完一片植物后，它们会选择向同一个方向直线迁移，直到到达海边。面对悬崖峭壁，回头看没有食物，向下看是一片汪洋大海。随后出现的场景是，成千上万的旅鼠前赴后继地纵身跳下悬崖，集体自杀。

在1958年获得奥斯卡金像奖的迪士尼动物纪录片《白色旷野》中，导演用虚拟场景拍摄的方式生动地模拟了旅鼠跳下悬崖的景象，也让很多人误以为旅鼠会习惯性地选择跳海自杀。